

お金の流れは、  
決算書では分かりにくい！

決算書を見るのが苦手だ・・・

お金のことは、税理士に任せっきりだ・・・

社員も経営者もお互い納得したボーナス、昇給決定をしたいな・・・

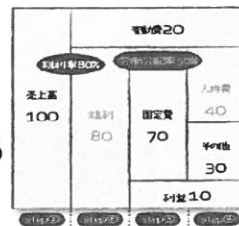
という経営者のための

## 決算書に頼らないキャッシュフロー経営セミナー

シンプルな図により、会社全体の利益構造を経営者だけでなく社員全員が簡単に把握でき、利益を意識した行動に変わる！

### ■セミナーの主な内容

- ☑ 会社のお金の流れをシンプルな図を描くだけで把握できるようになる
- ☑ お金の出入りのバランスをとる経営の重要性について理解する
- ☑ 決算書から7つの数字を抜き出して図に入れるだけで会社の儲けが読み解ける
- ☑ 値上げや値下げが会社の経営数字にどう影響するかをシミュレーションする。



### ■このセミナーで得られる効果

1. お金に縛られずビジョンを実現するというシナリオが描けるようになる。
2. お金の流れをざっくりと理解することで経営に必要な情報が得られることがわかる。
3. 昇給・賞与原資の決め方に自信がもてる。
4. 社員が経営数字を意識して仕事をしてもらうには、どのように経営情報を公開すればよいかかわかる。
5. 目からウロコが落ち、「経営ってワクワクするものなんだ」と勇気がわいてくる。

■講師 鈴木社会保険労務士事務所 代表  
特定社会保険労務士 鈴木 早苗  
キャッシュフローコーチ

2003年鈴木社会保険労務士事務所開業。  
中・小規模企業にこそ人事評価制度という基準の導入が必要だと考え、業績と連動した人事評価制度構築を支援。会社の経営計画と連動し、売上、粗利、人件費に着目した制度設計は、経営者にわかりやすい、社員に説明しやすいと好評で、継続して会社で運用されている。



日 時	会場（※お申込み受付後、会場地図をお送りします）
平成 28 年 7 月 12 日(火)15:30~17:30	アットビジネスセンター東京駅 205 号室 JR「東京」駅徒歩 5 分 銀座線、東西線「日本橋」駅徒歩 5 分

■対象:社長様・経営に携わっておられる方

■ :1名2,000円(税込)事前にお振込ください

■申込み方法: 下記受講申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXにてお申し込みください。

＜鈴木社会保険労務士事務所 行 FAX:03-6382-8073＞平成28年 月 日

「決算書に頼らないキャッシュフロー経営セミナー」申込書

会社名		業 種	
所在地	〒 -		
T E L	( )	F A X	( )
フリガナ 出席者名	役職名		
	E-Mail		